

VERIFICA

Verifica del progetto chiave «Nuova piattaforma di digitalizzazione dell'esercito»

Aggruppamento Difesa

L'ESSENZIALE IN BREVE

La nuova piattaforma di digitalizzazione dell'esercito (NDP) crea un'infrastruttura uniforme e affidabile per l'esercito nell'ambito delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC). I mezzi dell'esercito devono essere utilizzati in modo puntuale sulla base di informazioni accurate e condivise. A tal fine, occorre una rete integrata di sensori, informazioni, condotta ed efficacia (SICE), la cui realizzazione richiede l'interconnessione e l'integrazione di servizi, sensori, attivatori e responsabili decisionali. L'integrazione avviene attraverso infrastrutture e servizi informatici standardizzati e critici per gli impieghi, realizzati con il programma NDP.

Finora, i rapporti sul progetto denominato «Centro di calcolo DDPS/Confederazione 2020: TIC- architettura e infrastruttura (CC2020 A&I TIC)» erano elaborati nel quadro dei progetti principali del Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport (DDPS): questo progetto rientra tra i progetti chiave del Settore «Trasformazione digitale e governance delle TIC» (Settore TDT) della Cancelleria federale. A&I TIC pone le basi per la capacità «elaborazione dei dati robusta e sicura». Per illustrare meglio il contesto globale, l'intero portafoglio del programma NDP viene gestito da subito sotto forma di programma con tutti i progetti necessari.

Il Controllo federale delle finanze (CDF) ha esaminato il progetto A&I TIC già nel 2023 e nel 2024⁵. Mentre nel 2023 l'attenzione era posta sulla gestione del progetto e sul finanziamento, nel 2024 era incentrata sulla messa a disposizione delle funzioni e dei servizi centrali.

Nella presente verifica si valuta se sia possibile realizzare i vantaggi del programma NDP il più rapidamente possibile. A tale proposito, il CDF verifica se la pianificazione programmata dell'integrazione consenta di mettere a disposizione le capacità richieste a partire dal 1° luglio 2026 come previsto. Inoltre, valuta se tale pianificazione ambiziosa sia avvenuta nel quadro delle possibilità del Comando Ciber (Cdo Ciber). Non da ultimo, il CDF ha verificato se dopo la concentrazione dei vari progetti nel programma NDP i rapporti risultano plausibili e comprensibili.

Calendario realistico e ampio consenso per la nuova piattaforma di digitalizzazione

Dalla verifica è emerso che il progetto è a buon punto a livello di contenuto e che le informazioni vengono comunicate in modo trasparente. La pianificazione dell'integrazione è stata elaborata d'intesa con tutti gli interessati e gode di ampio consenso. Stando alla pianificazione attuale, l'attuazione è fattibile. Oltre ai pacchetti di lavoro minimi richiesti, sono stati definiti ulteriori pacchetti sperimentali in modo da poter utilizzare le eventuali riserve esistenti per gli sviluppi anticipati.

I rapporti risultano plausibili a livello di programma. Lo stato dei singoli progetti parziali è presentato separatamente. Considerando la complessità del programma NDP, risulta tuttavia complesso elaborare rapporti adeguati ai destinatari.

L'integrazione è pianificata ed è orientata a un ampliamento continuo

Le applicazioni fondamentali per gli impieghi, che saranno eseguite sulla NDP, sono state definite congiuntamente e classificate in ordine di priorità da tutti gli interessati, in particolare d'intesa con i rappresentanti degli

⁵ «Verifica del progetto chiave TDI CC2020 architettura e infrastruttura TIC» (PA 23155), disponibile sul sito Internet del CDF.

utenti. Sulla base di questi lavori, le capacità della piattaforma necessarie sono state assegnate ai rispettivi pacchetti di integrazione. L'obiettivo del primo pacchetto di integrazione è la messa a disposizione della piattaforma per l'impiego in occasione del Forum economico mondiale del 2028. Come tappa fondamentale, la disponibilità va verificata attraverso un'esercitazione operativa.

Oltre al primo pacchetto di integrazione sono previsti anche altri pacchetti: il secondo è in fase di consultazione e il terzo in elaborazione. In tal modo si intende garantire un continuo ampliamento dei vantaggi della piattaforma. Inoltre, il processo di sviluppo è stato strutturato in modo tale da garantire in futuro la creazione di ulteriori pacchetti di integrazione come pure l'aggiunta di capacità individuali.

Rapporti plausibili, ma complessi

Nei rapporti, il cambio dal progetto chiave A&I TIC al programma NDP è presentato in modo plausibile. Inoltre, viene illustrato in maniera trasparente lo stato attuale del progetto A&I TIC. Il CDF ritiene opportuna la decisione di concentrare i singoli progetti in un unico programma del portafoglio della NDP e di presentare i rispettivi rapporti. Tuttavia, ciò aumenta ulteriormente la già elevata complessità della rendicontazione relativa al programma NDP.

Il Cdo Ciber ha elaborato un piano di comunicazione che sta attualmente ampliando e adeguando. Oltre al rapporto già menzionato, i risultati vengono presentati a un pubblico più ampio attraverso una versione demo. A novembre del 2025, il DDPS intende presentare la versione demo sia internamente sia esternamente, vale a dire alla stampa e ai membri del Parlamento.

Le raccomandazioni del CDF sono state attuate

Nel quadro della presente verifica è stata riesaminata l'attuazione di cinque raccomandazioni formulate in precedenti rapporti nel contesto del programma Centro di calcolo CC2020⁶. Due raccomandazioni riguardavano il centro di calcolo DDPS «KASTRO II» e due le esigenze in materia di sicurezza e un ambiente di test per i sistemi domotici, tutte risalenti al 2021. La quinta, del 2023, riguardava le questioni in sospeso relative alla gestione esterna della qualità e dei rischi. Tutte le cinque raccomandazioni sono state attuate.

⁶ «Verifica del progetto chiave TDT centro di calcolo DDPS/Confederazione 2020» (PA 21462) e «Verifica del progetto chiave TDI CC2020 architettura e infrastruttura TIC» (PA 23155), entrambi disponibili sul sito Internet del CDF.