



***Nachprüfung  
offener Empfehlungen zum  
Führungsinformationssystem  
Heer***

Departementsbereich Verteidigung



## **Impressum**

<b>Bestelladresse</b>	Eidgenössische Finanzkontrolle (EFK)
<b>Adresse de commande</b>	Monbijoustrasse 45, CH-3003 Bern
<b>Indirizzo di ordinazione</b>	<a href="http://www.efk.admin.ch">http://www.efk.admin.ch</a>
<b>Ordering address</b>	
<b>Bestellnummer</b>	1.16657.525.00170.005
<b>Numéro de commande</b>	
<b>Numero di ordinazione</b>	
<b>Ordering number</b>	
<b>Zusätzliche Informationen</b>	<a href="mailto:info@efk.admin.ch">info@efk.admin.ch</a>
<b>Complément d'informations</b>	Tel. +41 58 463 11 11
<b>Informazioni complementari</b>	
<b>Additional information</b>	
<b>Originaltext</b>	Deutsch
<b>Texte original</b>	Allemand
<b>Testo originale</b>	Tedesco
<b>Original text</b>	German
<b>Zusammenfassung</b>	Deutsch («Das Wesentliche in Kürze»)
<b>Résumé</b>	Français («L'essentiel en bref»)
<b>Riassunto</b>	Italiano («L'essenziale in breve»)
<b>Summary</b>	English («Key facts»)
<b>Abdruck</b>	Gestattet (mit Quellenvermerk)
<b>Reproduction</b>	Autorisée (merci de mentionner la source)
<b>Riproduzione</b>	Autorizzata (indicare la fonte)
<b>Reprint</b>	Authorized (please mention source)

## **Nachprüfung offener Empfehlungen zum Führungsinformationssystem Heer Departementsbereich Verteidigung**

### **Das Wesentliche in Kürze**

---

Die Eidgenössische Finanzkontrolle (EFK) hatte im Auftrag der Finanzdelegation des Bundes 2014 beim Departementsbereich Verteidigung eine Prüfung des Projektes «Führungsinformationssystem Heer» (FIS Heer) durchgeführt. Ziel der Prüfung war eine Beurteilung des Projektstandes, des Projektmanagements und der Umsetzung der «lessons learned» aus den vorangehenden Analysen, welche bezüglich des Projektes FIS Heer vorgenommen wurden. Mit Bericht vom 20. Oktober 2014 legte die EFK die entsprechenden Prüfungsergebnisse sowie neun darauf abgestützte Empfehlungen vor<sup>1</sup>.

Vom 29. Februar bis 2. März 2016 und tageweise im Juli 2016 prüfte die EFK den Umsetzungsstand der Empfehlungen. Eine Neubeurteilung des Projektes ist nicht erfolgt. Die EFK stellte fest, dass, mit einer Ausnahme, alle Empfehlungen umgesetzt oder nicht mehr relevant sind.

Die Empfehlung Nummer 9 ist grösstenteils umgesetzt. Die Miliz- und Einsatztauglichkeit auf der Einsattiefe 3b (Stufe Kp) wurde bestätigt und der Mehrwert von FIS Heer aufgezeigt. Das FIS Heer steht nach Aussagen des Heeres seit Januar 2016 erfolgreich im permanenten Einsatz für die Führung der Bereitschaft und der Einsätze der Bodentruppen.

Der Nutzen und die Praktikabilität auf Einsattiefe Variante 5 wurde anhand von zivilen Netzen in Tests überprüft. Die Schlussfolgerungen hinsichtlich des weiteren Einsatzes, der langfristigen Nutzung und der möglichen Weiterentwicklungen sind noch nicht als fundierte Grundlage zum politischen Entscheid über Folgeprojekte kommuniziert. Es ist vorgesehen, wesentliche Entscheide über solche Projekte in den Jahren 2019 bis 2023 vorzunehmen. Derzeit läuft bereits das Folgeprojekt «Führungsinformationssystem Heer Technologieanpassung».

Im Folgenden soll vertieft auf den noch offenen Teil der Empfehlung Nummer 9 eingegangen werden:

Die EFK empfahl dem Departementsbereich Verteidigung, im Rahmen der Prüfung der Einhaltung der „fit-for-Mission“- und der „fit-for-Training“-Kriterien, eine Bestätigung der Miliztauglichkeit und der Sicherheit vorzunehmen. Dabei sollte auch möglichst objektiv und beweissicher aufgezeigt werden, welchen Mehrnutzen FIS Heer gegenüber den früher angewandten Kommunikations- und Führungsmitteln im praktischen Einsatz erbringt. Dieser Nachweis muss als fundierte Grundlage zum politischen Entscheid über Folgeprojekte tauglich sein.

Wie bereits in der ursprünglichen Berichterstattung der EFK zum Projekt FIS Heer vom 20. Oktober 2014 dargestellt wurde, wird es auf der Einsattiefe Variante 3b ausgebildet und genutzt. Der teilweise geplante mobile Einsatz von Kampftruppen auf Einsattiefe Variante 5 ist nur mit zusätzlichen Telekommunikationsmitteln möglich.

---

<sup>1</sup> Der Bericht „Prüfung des IKT-Projektes Führungsinformationssystem Heer – Departementsbereich Verteidigung“ (PA 14383), abrufbar auf der Webseite der EFK, ist im Dezember 2014 publiziert worden.



Diese zusätzlichen Mittel könnten heute bei Bedarf und Verfügbarkeit der Netze von zivilen Anbietern bezogen werden. Eine spätere Nutzung von Telekommunikation der Armee (TK A) zu diesem Zweck wird geprüft. Verbindliche Aussagen zu Möglichkeit, Kosten und Nutzen sind zur Zeit noch nicht möglich.

Aufgrund ihrer Prüfungshandlungen stellte die EFK folgende Sachverhalte fest:

- Die Nachweise über die Truppentauglichkeit auf Einsatztiefe Variante 3b sowie über den Mehrnutzen von FIS Heer gegenüber früher angewandten Kommunikations- und Führungsmitteln sind seither in vielen Ausbildungs- und Einsatzfällen erbracht und in Detaildarstellungen belegt worden. Im Rahmen des etablierten Änderungsdienstes FIS Heer und des Materialersatzprogramms «Führungsinformationssystem Heer Technologieanpassung» sollen Konsolidierung und Werterhaltung des eingesetzten Systems FIS Heer auf der Einsatztiefe Variante 3b bis an das im Jahr 2025 geplante Nutzungsende sichergestellt werden.
- Nach Aussage des Departementsbereiches Verteidigung ist die Weiterentwicklung der Führungsfähigkeit bereits gestartet worden und soll im Rahmen einer Fähigkeitskonzeption bis Ende 2018 konkretisiert werden. Letztere stellt eine fundierte Grundlage für politische Entscheide über entsprechende Folgeprojekte dar.

Der Heeresstab sieht vor, ab 2019 mit einem Kredit zur Planung, Erprobung und Beschaffungsvorbereitung (PEB) die Beschaffungsplanung für den Ersatz des Lagebilds Boden zu initialisieren, um die Einführung der Software ab 2025 auf der Kommunikationsplattform TK A zu implementieren.

Die EFK beurteilt somit die Umsetzung der Empfehlung 9 als noch nicht vollständig abgeschlossen.

Ergänzung nach Entscheid VBS zu FIS Heer vom 10.1.2017:  
Mit dem Beschluss des VBS vom 10.1.2017, FIS Heer definitiv nicht mit mobiler Telekommunikation auszubauen, ist die notwendige Klarheit inzwischen geschaffen worden. Die Empfehlung ist somit umgesetzt.

## **Audit de suivi des recommandations en suspens relatives au système de conduite et d'information des Forces terrestres**

### **Domaine départemental de la Défense**

#### **L'essentiel en bref**

---

Sur mandat de la Délégation des finances des Chambres fédérales, le Contrôle fédéral des finances (CDF) avait effectué en 2014 au sein du domaine départemental de la Défense un audit du projet «Système de conduite et d'information des Forces terrestres» (FIS FT). L'audit visait à évaluer l'état d'avancement des travaux, la gestion de projet ainsi que la mise en œuvre des enseignements tirés des analyses dont le projet FIS FT avait fait l'objet auparavant. Dans son rapport du 20 octobre 2014, le CDF présentait les résultats ainsi que neuf recommandations basées sur ces derniers<sup>1</sup>.

Du 29 février au 2 mars 2016 ainsi que quelques jours en juillet 2016, le CDF a contrôlé l'état d'avancement de la mise en œuvre des recommandations. Le projet n'a pas été réévalué. Le CDF a constaté que, à une exception près, toutes les recommandations avaient été réalisées ou avaient perdu leur pertinence.

La recommandation 9 a été en grande partie mise en œuvre. La capacité d'engagement du FIS FT ainsi que sa compatibilité avec le principe de l'armée de milice pour le niveau d'utilisation 3b (échelon des compagnies) ont été confirmées et la valeur ajoutée du système a été démontrée. Selon les Forces terrestres, le FIS FT est utilisé en permanence et avec succès depuis janvier 2016 dans le cadre de la gestion des opérations et de la disponibilité des troupes terrestres.

L'utilité et la fonctionnalité du système pour le niveau d'utilisation 5 ont été testées au moyen de réseaux civils. Les conclusions relatives à la poursuite de son utilisation à long terme et les développements possibles ne constituent pas encore des bases assez solides pour que les milieux politiques puissent prendre une décision quant aux projets subséquents. En ce qui concerne ces projets, il est prévu que des décisions importantes soient prises entre 2019 et 2023. Le projet subséquent «Adaptation technologique du Système de conduite et d'information des Forces terrestres» est déjà en cours.

Les points encore en suspens de la recommandation 9 sont examinés de façon plus approfondie ci-après:

Le CDF a recommandé au domaine départemental de la Défense de vérifier la compatibilité du FIS FT avec le principe de l'armée de milice et les questions de sécurité dans le cadre de l'audit du respect des critères *fit for mission* et *fit for training*. Ce contrôle devrait aussi permettre de montrer de manière la plus objective et fiable possible quelle utilité supplémentaire FIS FT apporte dans la pratique par rapport aux outils de communication et de gestion utilisés précédemment. Les preuves apportées doivent servir de base solide aux décisions politiques relatives aux projets subséquents.

À l'instar du rapport initial que le CDF avait publié le 20 octobre 2014, le présent rapport fait état du développement et de l'utilisation du projet FIS FT au niveau 3b. L'engagement mobile de troupes

---

<sup>1</sup> Le rapport d'audit du projet informatique «Système de conduite et d'information des Forces terrestres – Domaine départemental de la Défense» (PA 14383), disponible sur le site Internet du CDF, a été publié en décembre 2014.



de combat en partie déjà planifié au niveau 5 n'est possible qu'à condition d'employer des moyens de télécommunication supplémentaires.

À l'heure actuelle, en cas de besoin et selon la disponibilité des réseaux, ces moyens supplémentaires pourraient être achetés à des prestataires civils. Le report de l'utilisation du projet Télécommunication de l'armée (TC A) à cet effet est en cours d'évaluation. Pour l'instant, on ne peut rien affirmer de définitif quant à la réalisation effective, aux coûts et à l'utilité de ce projet.

Sur la base de son audit, le CDF a constaté les faits suivants:

- Depuis 2014, les preuves ont été apportées que, dans de nombreux cas d'instruction et d'engagement, le projet FIS FT répond aux exigences des troupes au niveau 3b et qu'il constitue une amélioration pour ce qui est des moyens de communication et de conduite. Ces preuves sont documentées en détail dans le rapport. Dans le cadre des modifications prévues dans le projet FIS FT et du programme de remplacement du matériel «Adaptation technologique du Système de conduite et d'information des Forces terrestres», une consolidation et une préservation de la valeur du système FIS FT doivent être assurées au niveau 3b jusqu'à la fin de l'utilisation dudit système prévue pour 2025.
- Le domaine départemental de la Défense a annoncé que le développement de la capacité de conduite avait déjà été amorcé et qu'il devrait être concrétisé dans le cadre d'un programme de capacités d'ici fin 2018. Ce dernier constituera une base solide pour les décisions politiques concernant les projets subséquents.

L'État-major des Forces terrestres prévoit de lancer à partir de 2019, à l'aide d'un crédit d'étude de projets, essais et préparatifs d'achats (EEP), le plan d'achat pour le système d'images de la situation au sol afin d'implanter le logiciel sur la plateforme de communication TC A à partir de 2025.

Le CDF considère par conséquent que la mise en œuvre de la recommandation 9 n'est pas terminée.

Complément après la décision du DDPS au sujet du FIS FT du 10 janvier 2017:

La décision que le DDPS a rendue le 10 janvier 2017 de ne pas compléter le projet FIS FT avec des moyens de télécommunication mobiles a permis entre-temps de clarifier la situation. La recommandation est ainsi mise en œuvre.

**Texte original en allemand**

## **Riesame delle raccomandazioni in sospeso sul sistema d'informazione e di condotta delle Forze terrestri**

### **Settore dipartimentale Difesa**

#### **L'essenziale in breve**

---

Su mandato della Delegazione delle finanze della Confederazione, nel 2014 il Controllo federale delle finanze (CDF) aveva eseguito una verifica del progetto «Sistema d'informazione e di condotta delle Forze terrestri (FIS FT)» presso il settore dipartimentale Difesa. L'audit mirava a valutare lo stato di avanzamento e la gestione del progetto nonché l'applicazione delle conoscenze acquisite dalle precedenti analisi del progetto FIS FT. Nel rapporto del 20 ottobre 2014 il CDF ha presentato i risultati delle relative verifiche e di nove raccomandazioni che ne discendono<sup>1</sup>.

Dal 29 febbraio al 2 marzo 2016 e durante singoli giorni del mese di luglio del 2016, il CDF ha esaminato lo stato di attuazione delle raccomandazioni. Non è stata effettuata una nuova valutazione del progetto. Il CDF ha constatato che tutte le raccomandazioni, eccetto una, sono state attuate o non sono più rilevanti.

La raccomandazione numero 9 è stata in gran parte attuata. È stata confermata la compatibilità con il principio dell'esercito di milizia e l'idoneità per il livello d'impiego 3b (livello di compagnia). Inoltre, è stato dimostrato il valore aggiunto di FIS FT. Secondo le Forze terrestri, dal mese di gennaio del 2016 FIS FT viene impiegato con successo e in modo permanente per coordinare la disponibilità e le operazioni delle truppe terrestri.

L'utilità e la funzionalità del sistema per il livello d'impiego 5 sono state testate mediante le reti civili. Le conclusioni se continuare a utilizzarlo a lungo termine e in merito ai possibili sviluppi non costituiscono ancora una base solida per consentire una decisione a livello politico sui progetti futuri e pertanto non sono ancora state divulgate. Si prevede che negli anni 2019–2023 saranno prese decisioni importanti sui progetti futuri. Il progetto «Adeguamento tecnologico del sistema d'informazione e di condotta delle Forze terrestri» è attualmente in corso.

Di seguito si intende approfondire la parte ancora in sospeso della raccomandazione numero 9:

Nel quadro della verifica del rispetto dei criteri *fit for mission* e *fit for training*, il CDF aveva raccomandato al settore dipartimentale Difesa di verificare la compatibilità di FIS FT con il principio dell'esercito di milizia e le questioni legate alla sicurezza. Al riguardo si doveva anche dimostrare in maniera possibilmente obiettiva e inconfutabile la maggiore utilità pratica di FIS FT rispetto ai precedenti strumenti di comunicazione e di gestione nell'uso pratico. Questa prova deve poter essere utilizzata come base solida per una decisione a livello politico sui progetti futuri.

Come è già stato illustrato nel rapporto iniziale del CDF del 20 ottobre 2014 sul progetto FIS FT, il presente rapporto illustra gli sviluppi e l'utilizzo di FIS FT al livello d'impiego 3b. L'impiego mobile, in

---

<sup>1</sup> Il rapporto sulla «Verifica del sistema d'informazione e di condotta delle Forze terrestri – Settore dipartimentale Difesa» (PA 14383), disponibile sul sito del CDF, è stato pubblicato nel mese di dicembre del 2014.



parte già programmato, di truppe da combattimento al livello d'impiego 5 è possibile soltanto con mezzi di telecomunicazione aggiuntivi.

In caso di necessità e se le reti sono disponibili, attualmente questi mezzi aggiuntivi possono essere acquistati da offerenti civili. A questo scopo viene esaminato l'utilizzo successivo del progetto Telematica dell'esercito. Al momento non è ancora possibile fare affermazioni vincolanti su possibilità, costi e impiego.

In base ai controlli effettuati, il CDF ha constatato quanto segue:

- sono state fornite prove che in numerosi casi di formazione e d'impiego il progetto FIS FT risponde alle esigenze della truppa al livello d'impiego 3b e che costituisce un miglioramento rispetto ai mezzi di comunicazione e di condotta precedenti. Tali prove sono state illustrate dettagliatamente nel rapporto. Nel quadro delle modifiche stabilite nel progetto FIS FT e del programma di sostituzione del materiale «Adeguamento tecnologico del sistema d'informazione e di condotta delle Forze terrestri», il consolidamento e il mantenimento del valore del sistema FIS FT utilizzato al livello d'impiego 3b deve essere garantito fino al termine del suo ciclo di vita nel 2025.
- Il settore dipartimentale Difesa ha affermato che l'ulteriore sviluppo della capacità di condotta è già stato avviato e dovrebbe essere realizzato entro la fine del 2018 nel quadro di un piano di fattibilità. Esso costituirà una base solida per le decisioni politiche sui relativi progetti futuri.

Lo Stato maggiore delle Forze terrestri prevede di avviare dal 2019 il piano di acquisto per il sistema di rilevamento di immagini della situazione al suolo mediante un credito per la progettazione, il collaudo e la preparazione dell'acquisto per implementare il software sulla piattaforma per le comunicazioni del progetto Telematica dell'esercito dal 2025.

Il CDF ritiene quindi che l'attuazione della raccomandazione 9 non sia ancora conclusa.

Integrazione dopo la decisione del DDPS del 10 gennaio 2017 in merito a FIS FT:

La decisione del DDPS del 10 gennaio 2017, che ha stabilito definitivamente di non completare il progetto FIS FT con mezzi di telecomunicazione mobile, ha consentito di chiarire la situazione. La raccomandazione è pertanto attuata.

**Testo originale in tedesco**



## **Follow-up audit on outstanding recommendations concerning the Land Forces command information system**

### **Defence Sub-Department**

#### **Key facts**

---

In 2014, the Swiss Federal Audit Office (SFAO) audited the project "Land Forces command information system" (Land Forces CIS) at the Defence Sub-Department as instructed by the Confederation's finance delegation. The aim of the audit was to assess the status and management of the project, as well as the implementation of the lessons learned from the previous analyses carried out in relation to the Land Forces CIS project. The SFAO presented the corresponding audit findings and nine recommendations based on those in the report of 20 October 2014<sup>1</sup>.

The SFAO reviewed the implementation status of the recommendations from 29 February to 2 March 2016, and on a daily basis in July 2016. The project was not reassessed. The SFAO found that all except one of the recommendations had been implemented or were no longer relevant.

Recommendation 9 has largely been implemented. Militia and operational fitness at deployment level 3b (cp level) have been confirmed and the added value of the Land Forces CIS demonstrated. According to statements by the Land Forces, the Land Forces CIS has successfully been in permanent use for managing ground troop deployment and readiness since January 2016.

The benefits and practicability at deployment level variant 5 were reviewed using civilian networks in tests. The conclusions regarding further deployment, long-term use and possible further developments have not yet been communicated as a firm basis for policy-related decision-making on subsequent projects. It is planned to make significant decisions on subsequent projects between 2019 and 2023. The subsequent project "Land Forces command information system technology adjustment" is already under way at present.

The still outstanding part of recommendation 9 is dealt with in more depth below:

The SFAO recommended that the Defence Sub-Department get confirmation of militia fitness and security within the framework of the review of compliance with the fit-for-mission and fit-for-training criteria. The additional benefits of the Land Forces CIS in practical deployment relative to the communication and command tools used earlier were also to be shown in the most objective and conclusive manner possible. This evidence must be suitable as a firm basis for policy-related decision-making on subsequent projects.

As already outlined in the original SFAO report dated 20 October 2014 on the Land Forces CIS project, it is trained on and used at deployment level variant 3b. The partially planned mobile deployment of combat troops at deployment level variant 5 is possible only with additional telecommunications tools.

---

<sup>1</sup> The report "Audit of the ICT project Land Forces Command Information System – Defence Sub-Department" (audit mandate PA 14383) was published in December 2014 and is available on the SFAO's website.



These additional tools could currently be procured from civilian providers according to network availability and requirements. A later use of the project Telecommunications of the army (TC A) for this purpose is being examined. It is not yet possible to make binding statements with respect to the possibility, costs and benefits.

Based on its audit actions, the SFAO found the following:

- Evidence has since been provided in many training and deployment cases with regard to troop suitability at deployment level variant 3b as well as the additional benefits of the Land Forces CIS relative to communication and command tools used earlier, and it has been illustrated in detail. Within the framework of the established Land Forces change service and the material replacement programme "Land Forces command information system technology adjustment", consolidation and value preservation of the deployed Land Forces CIS should be ensured at deployment level variant 3b up to the planned end of use in 2025.
- According to the Defence Sub-Department, the further development of the command capability has already commenced and should materialise within the scope of a capability concept by the end of 2018. This concept will be a firm basis for policy-related decision-making on corresponding subsequent projects.

In 2019, the Land Forces staff section is planning to use a development, testing and procurement preparation credit to launch the procurement plan for the replacement of the ground situational picture in order to start implementing the software on the TC A communication platform in 2025.

Consequently, the SFAO believes that the implementation of recommendation 9 has not yet been completed.

Addition following DDPS decision on Land Forces CIS on 10.1.2017:

With the decision of the DDPS on 10 January 2017 to refrain definitively from adding mobile telecommunications to the Land Forces CIS, the necessary clarity has since been achieved. The recommendation is thus implemented.

**Original text in German**

## **Schlussbesprechung**

Der Departementsbereich Verteidigung verzichtet gemäss Schreiben vom 13. Dezember 2016 auf eine Schlussbesprechung.

Folgende Personen erklären sich mit den Befunden im Bericht einverstanden:

- Chef der Armee
- Kommandant Heer
- Chef Armeestab
- Chef Armeepan
- Chef Heeresstab (Vorsitzender der PA FIS HE Technologie Anpassung)
- Mitglieder der Projektaufsicht FIS HE Technologieanpassung aus den Bereichen A Stab, FST A, HE, LW, FUB, LBA und ar

Die EFK dankt für die gewährte Unterstützung.

EIDGENÖSSISCHE FINANZKONTROLLE



## Anhang 1: Summarische Darstellung des Umsetzungsstandes der Empfehlungen

Nr.	Empfohlene Massnahme	Beurteilung des Umsetzungsstandes durch EFK
1	Definition der Anforderungen der Fit-for-Mission Kriterien	Umgesetzt
2	Erstellen der Detailplanung für die Lieferobjekte	Umgesetzt
3	Ausweitung der Qualitätssicherung auf alle für FIS Heer relevanten Lieferobjekte	Teilweise umgesetzt: Die empfohlenen Massnahmen im Qualitätsmanagement wurden nicht vollständig umgesetzt. Der Umsetzungsstand kann durch die EFK nicht im Detail beurteilt werden, da keine entsprechende Dokumentation vorliegt.
4	Einsetzung eines übergeordneten Qualitätsmanagements	Da Projekt abgeschlossen ist, werden Empfehlungen als obsolet geschlossen.
5	Ergänzung des Risikomanagement-Konzepts	Teilweise umgesetzt: Der Katalog der in die Risikoanalyse miteinzubeziehenden Gefährdungen wurde erweitert. Das Risikomanagement wird weiterhin vom Projektleiter selbst betrieben.
6	Rollentrennung zwischen Projektleiter und Projektrisikomanager	Da Projekt abgeschlossen ist, werden Empfehlungen als obsolet geschlossen.
7	Prüfung der Sicherheitsmassnahmen im Einsatz	Umgesetzt: Die Ausgestaltung der Sicherungsmittel folgt dem Grundsatz der Verteidigung sensibler Informationen mit der Waffe.
8	Gap-Analyse bezüglich personeller Besetzung	Umgesetzt: Es erfolgt eine Optimierung des Personaleinsatzes durch Umbesetzungen oder Leistungsverzichte.
9	Erbringung des beweissicheren Nachweises der Truppen- und Miliztauglichkeit sowie des Mehrwertes von FIS Heer als Entscheidungsgrundlage zum politischen Entscheid über Folgeprojekte.	Grösstenteils umgesetzt: Der Nachweis der Truppentauglichkeit für die Einsatztiefe 3b liegt vor. Die Nutznachweise sind erbracht. Das System steht im Einsatz. Die fundierten Grundlagen zum politischen Entscheid über Folgeprojekte sollen - unter Berücksichtigung des End-of-Life im Jahr 2025 – im Zeitraum 2019 bis 2023 dargelegt werden.

## Anhang 2: Glossar, Priorisierung der Empfehlungen

### Glossar

Fit-for-Mission	«Bereit zum Einsatz» (in diesem Kontext sind Kriterien zu definieren, unter welchen Umständen die Anforderungen für die «Bereitschaft zum Einsatz» erfüllt sind)
Heer	Die Schweizerische Armee ist in die Teilstreitkräfte Heer und Luftwaffe aufgeteilt. Heer bezeichnet dabei die Bodentruppen.
Einsatztiefe Varianten	Variante 5: FIS Heer wird bei der mobilen Nutzung bis auf Stufe einzelner Gruppenfahrzeuge genutzt.  Variante 3b: FIS Heer wird bei der mobilen Nutzung nur bis Stufe Kompanie genutzt.
Temporäre Reduktion der Einsatztiefe	Aufgrund der im Rahmen des Projektes FIS Heer festgestellten Engpässe bei der Datenübermittlung mittels der Funkgeräte SE-235 wurde entschieden, FIS Heer bei der mobilen Nutzung nur bis Stufe Kompanie (nicht bis auf Stufe einzelner Gruppenfahrzeuge) zu nutzen. Diese Regelung wurde temporär angesetzt, da mittels verbesserter mobiler Übermittlungstechnik diese Einschränkung nicht mehr notwendig ist.
TK A	Telekommunikation der Armee ist eine einheitliche Übertragungsplattform, welche den Nutzern eine durchgängige, lage- und bedarfsgerechte Daten- und Sprachübertragung in der Mobilität und Teilmobilität ermöglicht.

### Priorisierung der Empfehlungen

Die EFK priorisiert die Empfehlungen nach den zugrunde liegenden Risiken (1 = hoch, 2 = mittel, 3 = klein). Als Risiken gelten beispielsweise unwirtschaftliche Vorhaben, Verstösse gegen die Recht- oder Ordnungsmässigkeit, Haftungsfälle oder Reputationsschäden. Dabei werden die Auswirkungen und die Eintrittswahrscheinlichkeit beurteilt. Diese Bewertung bezieht sich auf den konkreten Prüfgegenstand (relativ) und nicht auf die Relevanz für die Bundesverwaltung insgesamt (absolut).