

Audit de la gestion de la continuité de l'exploitation axé sur les conséquences d'une pénurie d'électricité

Chemins de fer fédéraux et Office fédéral des transports

L'essentiel en bref

Les CFF sont la plus grande entreprise de transport ferroviaire de Suisse. Ils assurent le transport de voyageurs et de marchandises et, en tant que gestionnaire du système d'alimentation en courant de traction, approvisionnent également d'autres gestionnaires d'infrastructure. La consommation d'électricité du trafic ferroviaire s'élève à 2300 GWh par an, celle du groupe à 300 GWh supplémentaires. Les risques liés à l'approvisionnement énergétique ont augmenté dans toute l'Europe en raison de la guerre en Ukraine. Une situation de pénurie d'électricité est réaliste, surtout depuis l'hiver 2022/23.

Le Contrôle fédéral des finances (CDF) a vérifié si les CFF étaient préparés à une pénurie d'énergie ou d'électricité et si, en cas de pénurie, l'exploitation ferroviaire pouvait être maintenue le plus longtemps possible grâce à des mesures préventives.

Il s'avère que les CFF sont bien préparés. La collaboration avec l'Office fédéral des transports (OFT) et le secteur fonctionne. Le CDF recommande toutefois de consolider les mesures déjà prises dans les structures mises en place. En l'état actuel, la pénurie d'électricité reste un risque majeur pour l'avenir.

Bien que les CFF soient bien préparés, des délestages cycliques du réseau entraîneraient l'arrêt du trafic ferroviaire

Les CFF ont traité le risque de pénurie d'énergie de manière appropriée dans le cadre de la gestion de la continuité de l'exploitation. Les mesures s'appuient sur des analyses approfondies et largement étayées. Les travaux des CFF ont été menés en étroite collaboration avec le secteur et l'OFT.

Les résultats des travaux préparatoires montrent à la fois les mesures envisageables et les limites de l'exploitation ferroviaire en cas de pénurie d'électricité. En effet, une réduction de l'offre de 30 % permet de réduire la consommation d'électricité de 15 % au plus. La reprise complète de l'exploitation s'avère complexe. L'infrastructure ferroviaire doit être intégralement maintenue et alimentée en électricité pendant l'exploitation, même avec une offre réduite. Les gestionnaires locaux de réseau de distribution d'électricité étant dépendants de l'approvisionnement en courant domestique, des délestages ordonnés par les autorités pour quelques heures seulement entraîneraient une interruption totale de l'exploitation. Le rétablissement d'une exploitation d'urgence prendrait plusieurs semaines, celui d'une exploitation complète (normale) des mois.

L'OFT est conscient des possibilités et des limites du trafic ferroviaire en cas de pénurie d'électricité, ainsi que des graves conséquences des délestages cycliques du réseau. Le CDF recommande à l'OFT d'attirer régulièrement l'attention des actrices et acteurs concernés sur ces conséquences et sur les conditions nécessaires à la mise en œuvre des mesures de gestion dans le domaine ferroviaire.

La dépendance au courant domestique persiste à long terme – les structures doivent être consolidées

Les CFF ont pris des mesures pour accroître à long terme leur indépendance en matière d'approvisionnement électrique. La dépendance au courant domestique utilisé pour exploiter l'infrastructure ferroviaire ou pour surveiller et gérer l'alimentation en courant de traction ne peut pas être réduite.

En cas de pénurie d'électricité, les structures temporaires mises en place sont appropriées pour préparer des mesures ou pour les mettre en œuvre. Le CDF recommande aux CFF de rendre ces structures opérationnelles et de consolider les mesures.

Pour garantir l'approvisionnement en courant de traction à long terme, des rénovations coûteuses des centrales électriques et des extensions de la production sont nécessaires. Le financement n'est pas encore réglé. Les CFF sont en discussion avec le Département fédéral des finances en sa qualité de propriétaire et avec l'OFT. Il est essentiel de prendre des décisions rapidement dans ce domaine.

Texte original en allemand