

# Nachprüfung der Umsetzung wesentlicher Empfehlungen

Bundesamt für Strassen

## Das Wesentliche in Kürze

---

Die Eidgenössische Finanzkontrolle (EFK) hat beim Bundesamt für Strassen (ASTRA) eine Nachprüfung der Umsetzung der Empfehlungen des EFK-Berichtes aus dem Jahr 2015 durchgeführt. Der Fokus lag dabei auf dem Thema Projektmanagement, insbesondere auf der Bauherrenunterstützung (BHU). Die EFK hat damals das Fehlen einer ASTRA-Beschaffungsstrategie und die durchgängige Beschreibung von Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten (AKV) für BHU inklusive der damals unklaren Regelung der Filialen bei Interessenkonflikten bemängelt. Zudem forderte die EFK das ASTRA auf, in den Filialen die Bedarfsplanung einzuführen und die Controllinginstrumente zu optimieren.

Gemäss ASTRA werden schweizweit zwischen 40 und 65 Millionen Franken pro Jahr in BHU-Honorare investiert.

### **Präventive Massnahmen zum Umgang mit Interessenkonflikten konnten vom ASTRA nachgewiesen werden, ein Restrisiko bleibt aber bestehen**

Im Rahmen der Nachprüfung hat die EFK festgestellt, dass das ASTRA die Beschaffungsgrundsätze für BHU in einer entsprechenden Strategie formalisiert und die wesentlichen Aspekte darin integriert hat. Die Dokumentenhierarchie von übergeordneten und weiterhin anwendbaren Vorgaben des Beschaffungshandbuchs und der BHU-Beschaffungsstrategie war nicht klar erkennbar und muss noch vom ASTRA herausgestellt werden.

Das ASTRA konnte eine Übersicht von präventiven Massnahmen zur Vermeidung des Risikos von Interessenkonflikten und wettbewerbsbeeinflussenden Konstellationen bei BHU-Beschaffungen vorlegen. Eine Beurteilung dieser hinsichtlich ihrer Wirksamkeit wurde von der EFK zum aktuellen Zeitpunkt nicht vorgenommen.

### **Die Steuerungsinstrumente für den Bedarf und das Controlling wurden verbessert**

Die ASTRA-Zentrale schreibt den Filialen vor, für die Vergabe von BHU-Mandaten eine Bedarfsplanung vorzunehmen. Für die Festlegung der BHU-Honorare hat das ASTRA die Verträge nun mit einem Kostendach ausgestattet. Durch eine durchgängige Beschreibung von AKV für BHU und die Optimierung der Controllinginstrumente wurden die Kontrolle und Steuerung der BHU verbessert.